

Asesoría Estratégica

Un Puente entre el rigor regulatorio de la salud digital, la inteligencia artificial, y la adopción real de innovación sanitaria.

SocialDiabetes · ListenDoctor AI · Europa y Latinoamérica

Fundadora y CEO

Operadora en Salud Digital

Integradora de ecosistemas

15+

años en MedTech y Salud Digital

La innovación sanitaria ha dejado de ser una cuestión de tecnología.

El verdadero reto es transformar la innovación en soluciones que puedan sobrevivir y escalar en entornos clínicos, regulatorios e institucionales complejos.

Qué ofrezco

Orientación estratégica y operativa basada en +15 años de experiencia real, construyendo, certificando, desplegando y escalando innovación sanitaria.

Profundo conocimiento del sector y una red sólida en Europa y Latinoamérica.

A quién va dirigido

Startups, organizaciones sanitarias, socios de la industria y consorcios de innovación que necesitan orientación estratégica en la intersección entre IA, salud digital, regulación y adopción clínica real.

Qué lo hace diferente

Pasé 20 años en IT corporativo, y 15 más construyendo y operando en salud digital. He estado en ambos lados: la corporación y la startup. Conozco el lenguaje común que permite la colaboración efectiva entre ambos mundos.



María Jesús Salido

Fundadora y CEO · Asesora Estratégica

FUNDADORA Y CEO

► The Project

Desde 2010 · Gestión del conocimiento · Sociedad Red · Soluciones IT · Desarrollos a medida (IA)

► SocialDiabetes

Terapia digital CE Clase IIb (MDR) · 12 años · +320K usuarios · Alianzas con la industria · Despliegue internacional

► ListenDoctor AI

Tecnología sanitaria basada en AI · documentación clínica estructurada · Soporte a la toma de decisiones · Workflows

MDR y Productos Regulados

MDR · ISO 13485 · AEMPS · UK MHRA · 7 años bajo proceso de auditoría BSI · expedientes técnicos · cumplimiento poscomercialización

Despliegues Internacionales

Europa y LATAM · Relaciones con todo el ecosistema: hospitales · farmacéuticas · aseguradoras · gobiernos

Programas de Innovación UE

Socia Líder de Consorcio y Directora de Proyectos — Horizon Europe / EU4Health · Multi-país · Multi-actor

Formación y Mentoría

FENIN · Universitat Girona · UOC · Draper House Americas · TEC Monterrey

MDR · ISO 13485 · CE IIb · Horizon Europe · EIT Health · Hospitales · Farmacéuticas · Aseguradoras · Gobiernos · Europa y LATAM

Premios, roles en la industria y liderazgo de opinión público.

Premio

Premio DonaTIC 2021

Gobierno de Cataluña

Empresaria del Año — innovación en salud digital

SocialDiabetes

UNESCO — WSA · Mejor Aplicación de mHealth.

WHO Catálogo de Salud Digital

Forbes · Top 20 apps de salud a nivel mundial

Alan Turing Award · Compromiso Social · Escola d'Enginyers de Catalunya

Mobile Premier Awards · "Big Impact" · MWC 2014

NHS Proveedor de Referencia ·

DECIPHER · Proyecto europeo galardonado · EIT Health

Mejor de su categoría Fundación Ysis Core

Consorcio ganador EU4Health / Horizon Europe flagship ·

Roles en la Industria

FENIN — Coordinadora, Grupo de Trabajo de Startups

Fundació VIT — Miembro del Patronato

FECYT / Ministerio de Ciencia — Colaboradora, Informe de Impacto de la IA

TEC de Monterrey — Mentora de startups, biotecnología y salud digital

Mexico Business News — Columnista de Opinión Experta

Ponencias y Liderazgo

Ponente internacional en salud digital, IA clínica y MedTech regulado en la UE y LATAM.

2026 Barcelona Health Hub — TISAC, Escalando a Latinoamérica. Panelista

2026 Draper House Americas + TEC Monterrey — Innovación en Longevidad. Ponente y Mentora

2025 TEC — Programa de Innovación DeepTech. Ponente

2025 Mesa redonda de Boston Scientific — salud digital y estrategia de IA

2024 Palau Macaya / La Caixa — "Què em passa, doctor"

2024 Foro de IA y Sociedad — Monestir de Poblet (Plataforma CTI)

2024 Colaboradora, Informe de Impacto de la IA — FECYT / Ministerio de Ciencia

En curso Mexico Business News — Columnista de Opinión Experta

Socia estratégica para organizaciones que navegan la innovación sanitaria, la IA y los entornos regulados.

Startups y Scaleups

CÓMO AYUDO

- Hoja de ruta estratégica
- Alineación regulatoria
- Acceso al ecosistema
- Asesoría a fundadores

Fundadores y Directivos

CÓMO AYUDO

- Mentoría ejecutiva
- Claridad estratégica
- Apoyo en decisiones
- Navegación del ecosistema

MedTech e Industria

CÓMO AYUDO

- Estrategia de IA clínica
- Gestión de innovación abierta
- Estrategia de alianzas
- Innovación transfronteriza

Consortios UE y Ecosistemas

CÓMO AYUDO

- Orquestación de consorcios
- Apoyo regulatorio
- Diseño y conceptualización
- Gobernanza de la innovación

Mentoría estratégica para directivos/fundadores en salud digital.

La situación

Un fundador o directivo en salud digital se enfrenta a decisiones críticas a una velocidad sin precedentes.

El día a día, tanto en una startup como en una división corporativa, dificulta una mirada precisa y estratégica sobre cómo diseñar proyectos con impacto, cómo exponerlos y cómo combinar los recursos internos y externos para conseguirlo.

Las decisiones más importantes en este sector no tratan sobre tecnología. Tratan sobre el momento adecuado, el posicionamiento, el criterio regulatorio y las relaciones correctas.

La mentoría genérica no funciona aquí.

Qué apporto

- ▶ **Claridad estratégica:** sesiones estructuradas sobre objetivos, diseño de soluciones, proyectos y narrativa. Planificación y gestión de recursos.
- ▶ **Criterio regulatorio:** perspectiva sobre marco regulatorio: MDR, mercado CE, AI Act ...y cómo la regulación define la estrategia de producto
- ▶ **Navegación del ecosistema:** orientación para construir credibilidad institucional con hospitales, pagadores y socios de la industria.
- ▶ **Red de contactos:** acceso a una amplia red de industria y startups, tanto en Europa como en Latinoamérica.
- ▶ **Expansión en la UE:** orientación práctica para entrar al mercado europeo: EHDS, interoperabilidad, vías de contratación pública
- ▶ **Apoyo en la toma de decisiones:** un marco claro para decidir con rapidez y rigor. Una compañera de pensamiento, no un consejo ocasional.

Innovación abierta: tendiendo puentes entre industria y startups.

La situación

La industria farmacéutica o MedTech necesita innovar a una velocidad que su organización interna no permite. Por otro lado, tiene la escala y la infraestructura para convertirse en la plataforma que integra el ecosistema de salud digital, pero sus alianzas con startups han fracasado o se han estancado.

La salud digital vive una revolución crítica para la sociedad, y las grandes compañías tienen la oportunidad de liderarla como integradoras del ecosistema. Es necesario un lenguaje común entre la lógica corporativa y la de las startups. He estado en ambos lados.

Qué apporto

- ▶ **Mapeo y búsqueda:** identificación de startups de salud digital alineadas con tus prioridades estratégicas
- ▶ **Diseño de alianzas:** estructuración de modelos de colaboración que funcionan para ambas partes: pilotos, codesarrollo, licencias
- ▶ **Alineación interna:** preparación de equipos, procesos y gobernanza para trabajar eficazmente con innovadores externos
- ▶ **Traducción:** tendiendo puentes entre la lógica corporativa y la de las startups — plazos, KPIs, ciclos de decisión, cultura
- ▶ **Desarrollo a medida:** ejecución de soluciones tecnológicas a medida, gracias a mi red propia de equipos de desarrollo (TI)
- ▶ **Red de contactos:** acceso directo a fundadores, inversores y actores del ecosistema en Europa y Latinoamérica

Soporte y coordinación técnica de consorcios europeos de innovación en salud

La situación

Un consorcio o grupo de organizaciones tiene una idea sólida para un proyecto de innovación en salud, pero no sabe cómo convertirla en un proyecto financiable y ejecutable.

El reto no es solo el cumplimiento regulatorio. Es diseñar un consorcio que funcione: alinear los objetivos de hospitales, industria, reguladores y pagadores, escribir una propuesta competitiva, planificar y presupuestar el proyecto, y construir el equipo de socios adecuado desde el día uno

Qué apporto

- ▶ **Coordinación técnica del consorcio:** diseño de la arquitectura del proyecto, gobernanza y seguimiento del día a día entre los socios.
- ▶ **Diseño y redacción de propuestas:** estructuración y escritura de propuestas competitivas para programas europeos.
- ▶ **Alineación de incentivos:** trabajo con hospitales, industria, reguladores y pagadores para que los objetivos del consorcio encajen para todos.
- ▶ **Planificación y presupuesto:** definición de work packages, cronograma y presupuesto del proyecto.
- ▶ **Red de socios:** acceso a hospitales, industria, aseguradoras y gobiernos en Europa y LATAM para construir el consorcio adecuado.
- ▶ **Claridad regulatoria:** integración eficiente del MDR, el mercado CE y los requisitos de cumplimiento en el diseño del proyecto.

Flexibles: adaptados a lo que realmente necesitas.

Proyectos Cerrados

Cotización a medida, con alcance, calendario y presupuesto definidos. Entrega acotada, briefing claro, entregables definidos y resultados medibles.

Consejo Asesor

Participación formal: gobernanza, dirección y credibilidad ante inversores y socios. A definir según nivel de implicación necesaria.

Acompañamiento estratégico

Suscripción de acompañamiento: para la colaboración continua y el consejo asesor. Acceso recurrente y previsible.

Ponencias e intervenciones

Fee por intervención para ponencias, formaciones, talleres y sesiones puntuales con equipos y organizaciones.

Cada colaboración empieza con una conversación, no con una propuesta.

Hablemos.

En un mundo cada vez más saturado de opiniones automatizadas y narrativas sintéticas, lo que apporto sigue siendo profundamente humano: un camino singular construido durante décadas, a través de la experiencia, la intuición, los errores y la convicción.

Eso está a tu disposición, si alguna vez lo necesitas.

CONTACTO



Maria.Salido@gmail.com



linkedin.com/in/mariasalido

EN RESUMEN

Fundadora y CEO · SocialDiabetes

Presidenta del Consejo · ListenDoctor AI

Mentora de startups

Ponente Internacional

Colaboradora · Mexico Business News

+15 años · Salud Digital y MedTech